
RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

Nationalité : Canadienne (passeports italien et argentin)
Langues : Français, anglais, italien (espagnol fonctionnel)
Fonction actuelle : Responsable, gestion énergétique et environnementale

FORMATION ET COURS DE PERFECTIONNEMENT

Université McGill, Montréal (Québec) Maîtrise en génie métallurgique	1987
Université McGill, Montréal (Québec) Baccalauréat en génie métallurgique	1981
Vanier College, Montréal (Québec) DEC	1978

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE

Ordre des ingénieurs du Québec

CHAMPS D'ACTIVITÉ

Gestion de l'énergie	Études d'évaluation de potentiel
Gestion des émissions des GES	Gestion de projet
Évaluation des nouvelles technologies	Programmes d'efficacité énergétique

SOMMAIRE DE L'EXPÉRIENCE

Cadre supérieur polyvalent, trilingue, Monsieur Grandillo possède une vaste expérience en gestion stratégique, financière et opérationnelle, acquise dans l'industrie de l'acier où il a passé 22 ans. Ayant évolué dans cette industrie cyclique qui est continuellement menacée par la compétition à l'échelle mondiale, M. Grandillo a su mettre en valeur sa force technique ainsi que ses capacités d'organisation pour se démarquer comme fin gestionnaire de la structure de coûts d'une opération. En fait, l'entreprise qu'il a dirigée se situe parmi les plus profitables de sa catégorie en Amérique du Nord.

Présentement, M. Grandillo, à titre de responsable de la gestion énergétique et environnementale pour BBA, utilise toute son expérience et ses compétences pour servir une multitude de clients dans une variété d'industries.

EXPÉRIENCE SPÉCIFIQUE OU CONNAISSANCES TECHNIQUES

Gestion d'entreprise
Gestion des opérations
Sidérurgie et industrie de l'acier

Gestion des coûts
Études de faisabilité, restructuration, « due diligence »
Efficacité énergétique

CHEMINEMENT DE CARRIÈRE**Janvier 2005 à ce jour****Breton, Banville & Associés s.e.n.c., Mont-St-Hilaire****Responsable – Gestion Énergétique et Environnementale**

À titre de responsable du service de gestion énergétique et environnementale, il dirige l'implantation de mesures innovatrices en entreprise en préconisant une approche structurée et globale, basée sur les principes d'amélioration continue, adaptée aux besoins spécifiques du client. Cette approche mène à une gestion qui complémente bien les programmes de développement durable des entreprises incorporant une politique corporative d'efficacité énergétique, une stratégie d'exploitation des sources d'énergie, la définition du profil de consommation et l'anticipation de la charge, les études de faisabilité et calculs de retour sur investissement.

2000 à 2004**Stelco McMaster Ltée., Contrecoeur
(Producteur d'acier)****Président et Chef de la Direction**

Dirige l'ensemble de l'entreprise ayant un chiffre d'affaires de plus de 200 M\$ et comptant 440 employés - y compris sa filiale Fers et Métaux, détenue à 50 %. Responsable de promouvoir l'adhésion et la réalisation de la mission tout en respectant les valeurs privilégiées. Assure la profitabilité et la croissance de l'entreprise. Dirige l'équipe de haute direction (finances et administration, ventes et marketing, opérations, SSHE, assurance qualité et ressources humaines) dans les processus de planification stratégique et d'amélioration continue. Négocie les termes de financement auprès des institutions financières.

Principales réalisations

Élaboration et mise en place des orientations stratégiques pour permettre à l'entreprise de mieux s'adapter à la mondialisation de ses marchés, résultant en une redéfinition des plans de marketing.

Implantation d'une nouvelle vision et d'un nouveau rôle pour la division Fers et Métaux, qui était classée non essentielle, à une entité critique dans la chaîne d'approvisionnement de ferraille de SML.

Optimisation continue de la structure de coûts de l'entreprise incluant la structure organisationnelle, l'achat et l'utilisation des matières premières et de l'énergie.

Élaboration et mise en œuvre d'un programme de communication à travers l'entreprise en utilisant la structure hiérarchique comme pivot principal.

Changement radical concernant la stratégie de la disposition des matières dangereuses sur le plan environnemental dans le but de réduire les coûts de 1,4 M\$ par année.

1997 à 2000

**Stelco McMaster Ltée., Contrecoeur
(Producteur d'acier)**

Directeur, laminoir à barres et services

Relevant du Président, gère les opérations du laminoir à barres ainsi que des dossiers SSHE, ingénierie et assurance qualité, pour l'ensemble de l'entreprise. Dirige une équipe de 3 directeurs et d'un chef de service. Agit à titre de membre de l'équipe de direction et comme titulaire remplaçant au président. Dirige une équipe responsable d'un projet majeur de modernisation.

Principales réalisations

Développement et présentation au C.A. de Stelco Inc. d'un plan de modernisation pour le laminoir à barres nécessitant un investissement de 28 M\$, résultant en l'approbation du projet. Le projet a été complété dans les délais et budgets prévus avec des équipements et des technologies supérieurs à ceux qui étaient envisagés dans le projet initial.

Mise en œuvre d'une planification pointue résultant en une réduction du temps d'arrêt des opérations de 10 jours (prévus dans la justification du projet) à 3 jours.

Démarrage de la nouvelle ligne de production avec un minimum de problèmes résultant en l'atteinte des objectifs de production post démarrage plus rapidement que prévu.

Assure la continuité dans les démarches d'augmentation de la productivité, la réduction des délais de production et la réduction des coûts malgré les interférences causées par le chantier de construction.

1994 à 1997**Stelco McMaster Ltée., Contrecoeur
(Producteur d'acier)****Directeur, laminoir à barres**

Relevant du Président, le directeur a rebâti, motivé et géré l'équipe de production du laminoir dans le cadre d'une réorganisation pour améliorer la productivité et réduire les coûts. A dirigé une équipe de 3 cadres intermédiaires.

Principales réalisations

Mise en œuvre d'un style de gestion axé sur le travail d'équipe à laquelle chaque individu doit contribuer, résultant en une augmentation de la production annuelle de 25 % en 2 ans avec un minimum de dépenses en capital, tout en atteignant plusieurs records de production même si certains équipements dataient des années 1910.

Mise en place d'un système d'amélioration continue avec des objectifs spécifiques à atteindre en productivité, coûts, qualité ainsi que santé et sécurité.

Redéfinition de la structure organisationnelle afin de permettre une réduction importante du nombre de postes cadres et syndiqués en responsabilisant davantage le personnel et en mettant en place un plan agressif de changements technologiques et de fusions de tâches. Ceci a été réalisé sans mises à pied.

Dirige une équipe de travail mandatée à réduire la consommation de gaz naturel du four de réchauffe. Une amélioration de 9% a été atteinte.

1987 à 1994**Stelco McMaster Ltée., Contrecoeur
(Producteur d'acier)****Contremaître général, aciérie**

Relevant du Directeur de l'aciérie, est responsable des activités journalières des opérations, d'établir et de réaliser les objectifs de productivité, de coûts, de consommation d'énergie et d'électrodes.

Principales réalisations

Élaboration et mise en pratique de plusieurs initiatives visant à augmenter la productivité et réduire les coûts de production :

- optimisation de recettes de ferraille;
- réduction des pertes de chaleur de l'acier en poche par l'utilisation d'un couvert de poche menant à une réduction de consommation d'énergie et une réduction du temps de coulée;
- réduction de main-d'œuvre par automatisation et par réorganisation du travail.

Participe à la conception et la mise en marche d'importants projets de modernisation. Pendant la construction du nouveau four, dirige les opérations à un record de production sur le vieux four, malgré l'interférence imposée par la construction. Les objectifs du projet ont été rencontrés dès la première année d'opération et des records de production ont été atteints à chaque année subséquente.

Obtient un diplôme de maîtrise en ingénierie de l'Université McGill en réalisant un projet ciblé à définir des stratégies pour réduire les pertes thermiques de l'acier en poche de coulée.

PUBLICATIONS - CONFÉRENCES

Heat and Mass Transfer Simulations on a PC, CIM Conference of Metallurgists, Toronto, 1986.

Thermal Cycling of Ladles at Stelco McMaster Works, AISE Conference, Pittsburgh, 1987.

Thermal Cycling of Ladles at Stelco McMaster Works, Iron and Steel Engineer, December 1987.

BOURSES

- Canadian Industrial Post-Graduate Scholarship, 1985-86

- CIM scholarship, 1980